



**2024 YILI**  
**KURUMSAL MALİ DURUM VE**  
**BEKLENTİLER RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2024

## İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ.....	3
GİRİŞ.....	4
1. 2024 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	5
A) Bütçe Giderleri.....	5
B) Bütçe Gelirleri.....	13
C) Finansman.....	14
2. 2024 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	14
3. 2024 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	17
A) Bütçe Giderleri.....	17
B) Bütçe Gelirleri.....	17
C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme.....	17
D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme.....	18
4. 2024 TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	18

### Tablolar Dizini

Tablo1: 2023-2024 Bütçe Gelirleri.....	5
Tablo2: 2023-2024 Personel Giderleri.....	6
Tablo3: SGK Devlet Prim Giderleri.....	8
Tablo4: 2023-2024 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri.....	9
Tablo5: 2023-2024 Cari Transferler.....	10
Tablo6: 2023-2024 Sermaye Giderleri.....	11
Tablo7: 2024 Yılı Yatırım Projeleri.....	13
Tablo8: 2023-2024 Bütçe Gelirleri.....	13
Tablo9: 2024 Yılı Yatırım Projeleri.....	15
Tablo10: 2023-2024 Program Bazlı Bütçe Giderleri.....	16



## YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükmüne bağlanmıştır.

Söz konusu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesidir.

Kamu mali yönetim sistemine, temel yöntem ve araçlarından biri olarak dahil edilmiş olan “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”nda; ayrıntılı bütçe gider gerçekleştirmeleri ve bütçe başlangıç ödeneklerine göre sapma gösterip göstermediği ile geçen yılın aynı dönemine göre yapılan karşılaştırmaya ilişkin değerlendirmelere, kamu hizmet kalitesinin yükseltilmesi, ilgili projelerin gerçekleştirilmesi, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmasına yönelik faaliyetlerde geline aşama itibarıyla yapılan değerlendirmelere, yürütülen önemli faaliyet ve yatırım projeleri varsa, bunlar için yapılan harcamalarla faaliyet ve projelerin gerçekleştirme durumuna ilişkin bilgilere, yıl sonu itibarıyla gider tahminine ve giderlerin gelişimini etkileyecek temel değişken ve hususlara ilişkin değerlendirmelere yer verilmektedir. Bu çerçevede, şeffaflığın artırılması ve kamuoyu denetiminin sağlanabilmesi için üniversitemizde, 2024 yılı faaliyetlerine ait kaynakların kullanılmasına ilişkin ilk altı aylık dönemdeki bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerin yer aldığı “2024 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla

**Prof. Dr. Recep BENTLİ**  
Malatya Turgut Özal Üniversitesi Rektörü

## GİRİŞ

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Maddesinin 181. Maddesi gereğince kurulmuştur. Mayıs 2018 tarihinde yayımlanan kararname ile İnönü Üniversitesi bünyesinde bulunan bazı fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları yeni kurulan Malatya Turgut Özal Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde 1 enstitü, 6 fakülte, 2 yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 10 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır.

2024 Haziran sonu itibarıyla 448 akademik personel, 202 idari personel, 128 sözleşmeli personel ve 174 kadrolu işçi olmak üzere toplamda 952 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31.12.2023 tarih ve 32416 sayılı mükerrer Resmî Gazete' de yayımlanmış ve 01.01.2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemize, Bütçe Kanunu ile 2024 yılında toplam 863.690.000 TL bütçe gideri karşılığı ödenek tahsis edilmiştir.

## 1. 2024 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

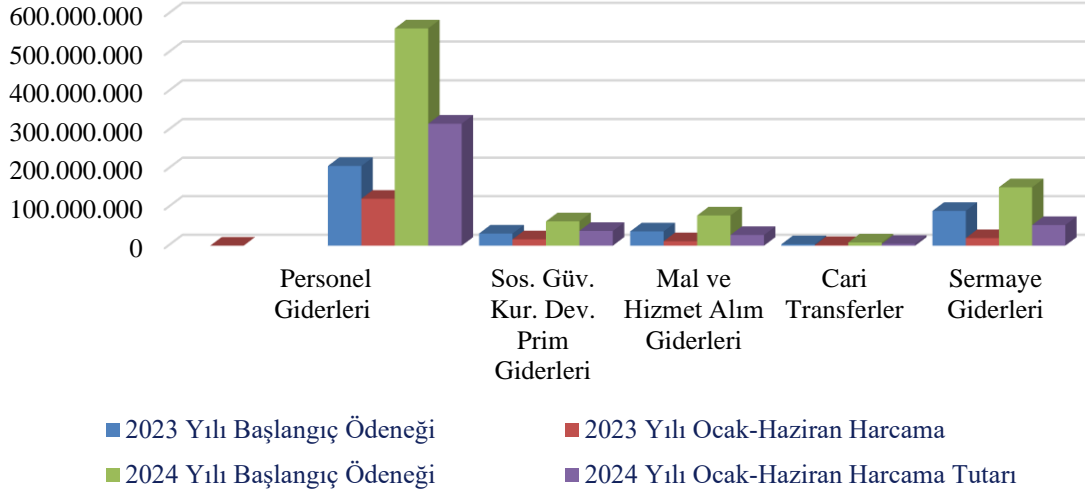
### A) Bütçe Giderleri

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 863.690.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 863.690.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 440.962.322TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 332.581.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 171.452.611TL'si harcanmıştır.

**Tablo 1: 2023-2024 Bütçe Giderleri**

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oran (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
Personel Giderleri	206.771.000	121.843.889	562.257.000	316.395.383	159,67
Sos. Güv. Kur. Dev. Prim Giderleri	31.580.000	16.613.828	63.113.000	38.260.610	130,29
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	37.116.000	11.621.281	78.383.000	27.881.258	139,92
Cari Transferler	3.830.000	1.715.618	8.435.000	4.878.750	184,37
Sermaye Giderleri	90.400.000	19.657.995	151.502.000	53.546.321	172,39
<b>Toplam</b>	<b>332.581.000</b>	<b>171.452.611</b>	<b>863.690.000</b>	<b>440.962.322</b>	<b>157,19</b>

## Bütçe Giderleri

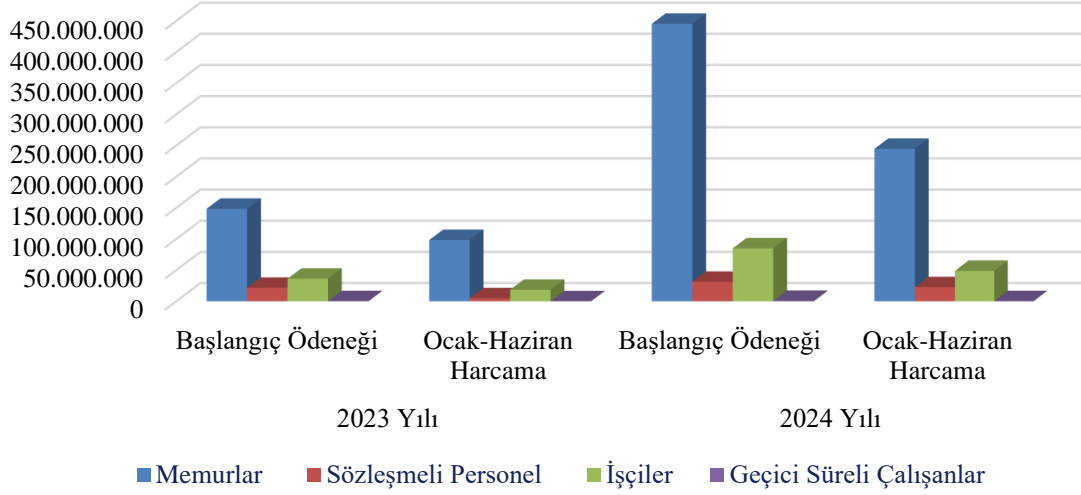


### a) Personel Giderleri

Tablo 2: 2023-2024 Personel Giderleri

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>Personel Giderleri</b>	<b>206.771.000</b>	<b>121.843.889</b>	<b>562.257.000</b>	<b>316.395.383</b>	<b>159,67</b>
Memurlar	148.469.000	98.363.537	445.322.000	244.704.945	148,78
Sözleşmeli Personel	21.648.000	4.941.871	31.238.000	22.703.017	359,4
İşçiler	36.345.000	18.483.109	85.078.000	48.778.019	163,91
Geçici Süreli Çalışanlar	309.000	55.372	619.000	209.403	278,18

### Personel Giderleri



2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Personel Giderleri kalemlerine 562,257.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 316.395.383TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 206.771.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 121.843.889 TL'si harcanmıştır.

Personel giderleri kaleminde yapılan harcamalarda büyük payı memurlar kaleminde yapılan harcamalar yer tutmaktadır. 2023 yılına göre bu kalemden %148,78 artış meydana gelmiştir.

Sözleşmeli Personeller için yapılan harcamalar 2023 yılına göre %359,40 oranında bir artış ile 22.703.017 TL olarak gerçekleşmiştir.

İşçiler için yapılan harcamalar 2023 yılına göre %163,91 oranında bir artış ile 48.778.019 TL olarak gerçekleşmiştir.

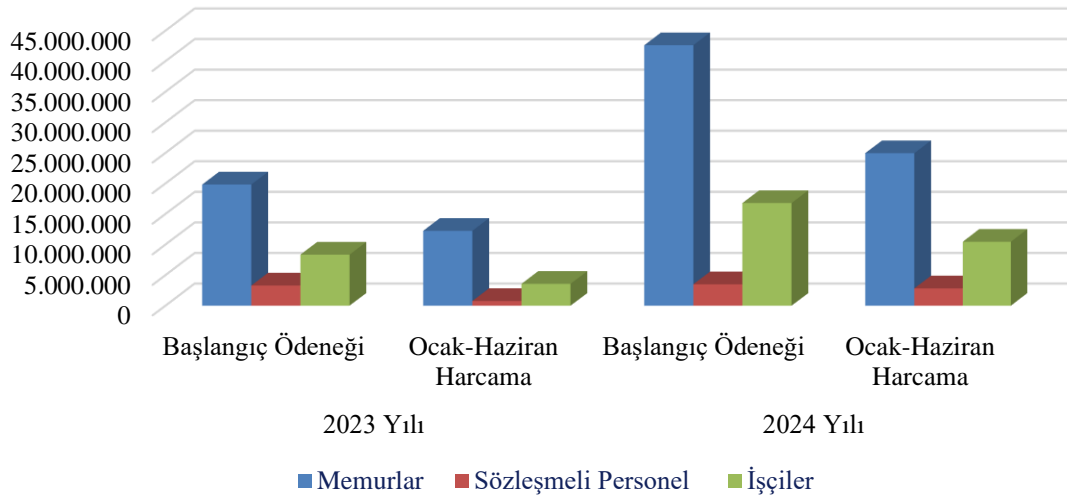
## b) SGK Devlet Prim Giderleri

Tablo 3: SGK Devlet Prim Giderleri

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>SGK Devlet Prim Giderleri</b>	<b>31.580.000</b>	<b>16.613.828</b>	<b>63.113.000</b>	<b>38.260.610</b>	<b>130,29</b>
Memurlar	19.831.000	12.256.031	42.623.000	24.953.305	105,19
Sözleşmeli Personel	3.305.000	775.597	3.505.000	2.840.086	266,18
İşçiler	8.355.000	3.581.117	16.800.000	10.460.224	192,09

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize SGK Devlet Prim Giderleri kalemlerine 63.113.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 38.260.610 TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 31.580.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 16.613.828 TL'si harcanmıştır. 2024 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2023 yılı aynı dönemine göre %130,29 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

### SGK Devlet Prim Giderleri

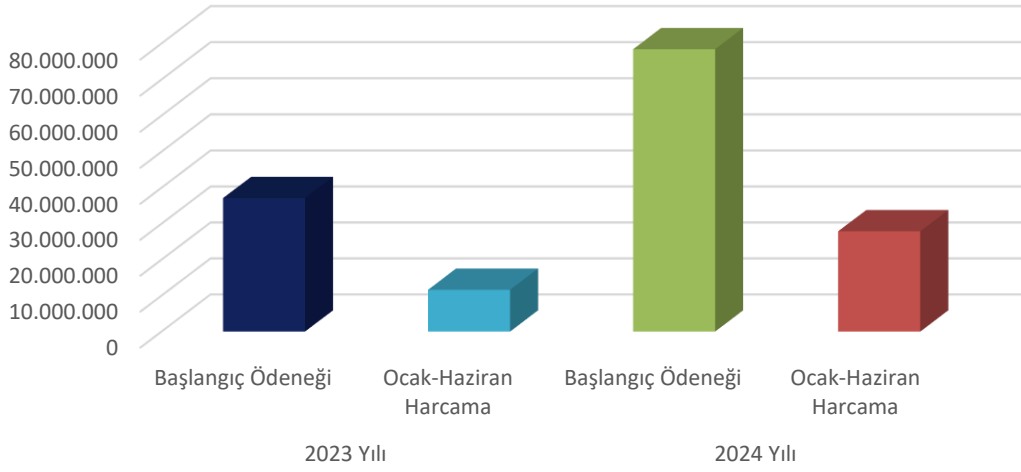


**c) Mal ve Hizmet Alımları Giderleri**
**Tablo 4: 2023-2024 Mal ve Hizmet Alımları Giderleri**

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>37.116.000</b>	<b>11.621.281</b>	<b>78.383.000</b>	<b>27.881.258</b>	<b>139,92</b>
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	30.383.000	10.141.705	64.146.000	20.809.627	105,19
Yolluklar	1.256.000	43.502	2.283.000	298.992	587,31
Görev Giderleri	37.000	75.570	68.000	45.813	-39,38
Hizmet Alımları	3.049.000	1.036.464	7.541.000	5.256.109	407,12
Temsil ve Tanıtma Giderleri	120.000	38.363	219.000	88.742	131,32
Menkul Mal Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.671.000	266.797	3.035.000	791	196,34
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım	600.000	18.880	1.091.000	591.342	3.032,11

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Mal ve Hizmet Alımları Giderleri kalemlerine 78.383.000TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 27.881.258TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 37.116.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 11.621.281TL'si harcanmıştır. 2024 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2023 yılı aynı dönemine göre % 139,92 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

### Mal ve Hizmet Alım Giderleri



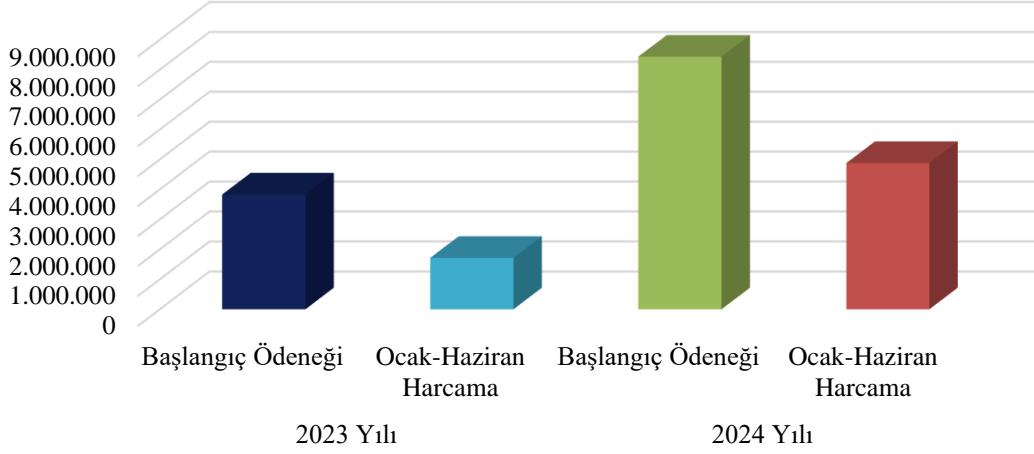
#### d) Cari Transferler

Tablo 5: 2023-2024 Cari Transferler

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>Cari Transferler</b>	<b>3.830.000</b>	<b>1.715.618</b>	<b>8.435.000</b>	<b>4.878.750</b>	<b>184,37</b>
Görevlendirme Giderleri	3.020.000	1.622.268	7.046.000	4.357.500	168,61
Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	810.000	9.350	1.389.000	417.000	4.359,89
Hane Halkına Yapılan Transferler	0	84.000	0	104.250	24,11

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Cari Transferler kalemine 8.435.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 4.878.750 TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 3.830.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 1.715.618 TL'si harcanmıştır. 2024 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2023 yılı aynı dönemine göre %184,37 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.

### Cari Transferler



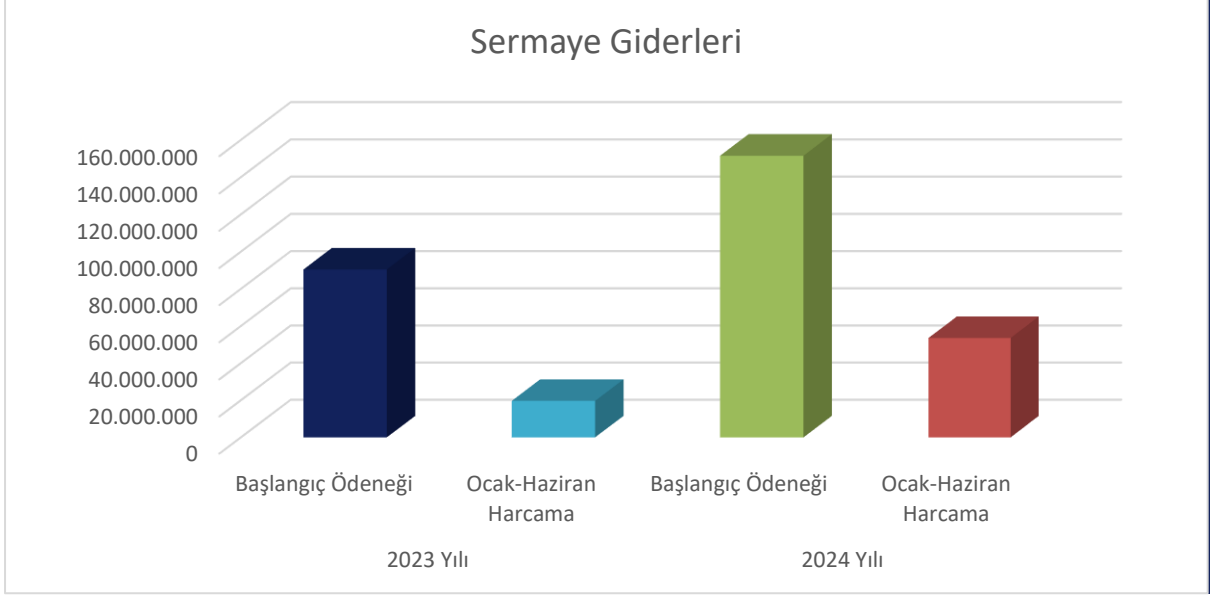
Turgut Özal Üniversitesi sermaye giderleri için 2023 ve 2024 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

#### e) Sermaye Giderleri

Tablo 6: 2023-2024 Sermaye Giderleri

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>90.400.000</b>	<b>19.657.995</b>	<b>151.502.000</b>	<b>53.546.321</b>	<b>172,39</b>
Mamul Mal Alımları	13.000.000	6.374.130	34.502.000	13.705.307	115,01
Gayri Maddi Hak Alımları	2.800.000	447.145	7.500.000	1.885.341	321,64
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	70.500.000	12.685.767	98.500.000	33.915.472	167,35
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	100.000	0	1.000.000	540.000	0,00
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.000.000	150.953	10.000.000	3.500.200	2.218,74

2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize Sermaye Giderleri kalemine 151.502.000TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi itibarıyla 53.546.321TL'si harcanmıştır. 2023 yılı aynı döneminde ise 90.400.000 TL olan başlangıç ödeneğinin 19.657.995TL'si harcanmıştır. 2024 yılında bu kalemlerden yapılan harcamalar 2023 yılı aynı dönemine göre %172,39 oranında bir artışla gerçekleşmiştir.



Sermaye giderleri kaleminden yatırım programında yer alan **Yayın Alımları**(*basılı ve elektronik yayın alımı*), **Etüd Proje Hizmetleri**, **Kampüs Altyapı**, **Muhtelif İşler** ( *mefruşat alımları, büro makine ve teçhizat alımları, avadanlık alımları, laboratuvar gereçleri, bilişim donanım alımları, bilgisayar yazılımları ile lisans alımları ve bakım onarımlar*)**Acık ve Kapalı Spor Tesisi**,**Merkezi Derslik ve İkmal** (*merkezi derslik, getat, merkezi yemekhane*.) projeleri kapsamında harcamalar yapılmıştır.

**Tablo 7: 2024 Yılı Yatırım Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklene	Toplam	Harcama
2024H05-234232	Açık ve Kapalı Spor Tesisi	5.000.000	0	5.000.000	0
2023H03-212681	Kampüs Altyapısı	35.000.000	8.999.158	43.999.158	19.472.453,68
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	57.500.000	60.923.294	118.423.294	14.443.018,22
2024H03-232583	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	1.000.000	272.000	1.272.000	0
2024H03-232585	Yayın Alımı	6.000.000	0	3.000.000	2.182.884,22
2024H03-232587	Muhtelif İşler	47.002.000	14.455.536	57.957.536	23.883.310,63
<b>TOPLAM</b>		<b>151.502.000</b>	<b>84.649.988</b>	<b>229.651.988</b>	<b>59.981.666,75</b>

2024 yılında tahsis edilmiş olan ödeneklerin tamamı yıl sonu itibarıyla harcamaya bağlanacaktır.

### B) Bütçe Gelirleri

Turgut Özal Üniversitesi Bütçe Gelirleri 2023 ve 2024 yılları ilk altı aylık dönemde gerçekleşen rakamlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 8: 2023-2024 Bütçe Gelirleri**

Gelir Türü	2023 Gelir Tahmini	2023 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme	2024 Gelir Tahmini	2024 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme	2024 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Oranı (%)	Harcama Değişim Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet	948.000	237.537	1.713.000	1.867.466	109,02	686,18
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	366.342.000	185.102.000	857.525.000	427.447.333	49,85	130,93
Diğer Gelirler	2.407.000	700.328	4.452.000	1.922.131	43,17	40,59
<b>Toplam</b>	<b>369.697.000</b>	<b>186.039.865</b>	<b>863.690.000</b>	<b>431.236.930</b>	<b>49,93</b>	<b>130,97</b>

Ocak–Haziran 2023 döneminde bütçe gelirleri 186.039.865 TL gerçekleşmiş olup 2024 yılının aynı döneminde 431.236.930 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ocak–Haziran 2024 döneminde tahmin edilen yıllık bütçe gelirlerinin % 49,93'ü tahsil edilmiş durumdadır.

### **C) Finansman**

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği öz gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile karşılamaktadır.

2024 yılsonu için tahmin edilen 863.690.000 TL. bütçe giderlerinin 6.165.000TL'sı öz gelirlere, 857.525.000 TL'sı Hazine kaynaklı gelirlere finanse edilmesi planlanmaktadır.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 440.962.322 TL bütçe giderlerinin 437.172.725 TL Hazine Yardımlarından, 3.789.597 TL Öz Gelirlerden karşılanmıştır. Arada oluşan fark mevcut likit fazlası ile yetmemesi durumunda ise ek bütçe ile karşılanacaktır.

## **2. 2024 OCAK–HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**

7489 sayılı 2024 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin kullanımına ilişkin Ayrıntılı Harcama Programı 5018 sayılı Kanunun 20. Maddesine uygun olarak vize edilmiştir.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda,ödeneklerin kullanımında Ayrıntılı Finansman Programındaki limitler dâhilinde, 2024 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak,Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak harcama yapılmaktadır.

Bu döneme ilişkin olarak, Akademik ve İdari hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi amacıyla tahsis edilen kaynakların, bütçe ve gider mevzuatına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasına devam edilecektir.

**Tablo 9: 2024 Yılı Yatırım Projeleri**

Proje No	Proje Adı	Ödenek	Eklenen	Toplam	Harcama
2024H05-234232	Açık ve Kapalı Spor Tesisi	5.000.000	0	5.000.000	0
2023H03-212681	Kampüs Altyapısı	35.000.000	8.999.158	43.999.158	19.472.453,68
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	57.500.000	60.923.294	118.423.294	14.443.018,22
2024H03-232583	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri	1.000.000	272.000	1.272.000	0
2024H03-232585	Yayın Alımı	6.000.000	0	3.000.000	2.182.884,22
2024H03-232587	Muhtelif İşler	47.002.000	14.455.536	57.957.536	23.883.310,63
<b>TOPLAM</b>		<b>151.502.000</b>	<b>84.649.988</b>	<b>229.651.988</b>	<b>59.981.666,75</b>

- ✓ Derslik ve Merkezi Birimler için 2024 yılı başlangıç ödeneği 57.500.000 TL yıl içinde eklenen 60.923.924 TL olup toplamda **118.423.924** TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **10.741.559** TL kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.
- ✓ Bu proje kapsamında 18.000 m<sup>2</sup>'lik derslik, 3.800 m<sup>2</sup>'lik Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Merkezi, 4000 m<sup>2</sup>'lik Merkezi Yemekhane, 4000 m<sup>2</sup>'lik Merkezi Derslik ve Açık ve Kapalı Spor Tesisi yapılması amaçlanmaktadır. Merkezi Derslik ve İkmal ile GETAT projeleri 2024 Ağustos ayında, Merkezi Yemekhane ile Merkezi Derslik projeleri ise 2025 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.
- ✓ Yayın Alımları için **3.000.000** TL ödenek tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran döneminde **2.182.884,22** TL kullanılmış olup yıl sonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır. Tahsis edilen ödenek ile ihtiyaç duyulan basılı ve elektronik yayın alımları yapılacaktır.
- ✓ Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi için **1.000.000** TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde **272.000** TL eklenmiş olup, toplam ödenek tutarı **1.272.000** TL yükseltilmiştir. Yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

- ✓ Muhtelif İşler için **57.957.536TL** ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **23.883.310,63TL** kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır. Tahsis edilen ödenek birinci altı aylık dönemde; Mamul Mal Alımları, Gayri Maddi Hak Alımları, Menkul Sermaye Üretim Giderleri, Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri, Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri kalemlerinde harcama yapılmıştır. Temmuz – Aralık döneminde ilgili kalemden tahsis edilen ödeneğin kullanımı için gerekli hazırlıklar yapılmış olup yıl bitmeden harcamaya bağlanacaktır.
- ✓ Kampüs Altyapısı için **43.999.158TL** ödenek tahsis edilmiştir. Ocak – Haziran döneminde **19.472.453,68TL** kullanılmış olup yılsonu itibariyle ödeneğin tamamı kullanılacaktır.

**Tablo 10: 2023-2024 Program Bazlı Bütçe Giderleri**

Gider Türü	2023 Yılı		2024 Yılı		Harcama Değişim Oranı (%)
	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Harcama Tutarı	
<b>Araştırma, Geliştirme ve Yenilik</b>	<b>832.000</b>	<b>0</b>	<b>2.648.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</i>	832.000	0	2.648.000	0	0
<b>Yükseköğretim</b>	<b>322.572.000</b>	<b>150.269.475</b>	<b>770.021.000</b>	<b>366.105.652</b>	<b>143,63</b>
<i>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</i>	319.217.000	148.275.102	753.934.000	360.596.332	143,19
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</i>	3.355.000	1.994.373	16.087.000	5.509.320	176,24
<b>Yönetim ve Destek Programı</b>	<b>46.293.000</b>	<b>21.183.136</b>	<b>91.021.000</b>	<b>74.856.670</b>	<b>253,38</b>
<i>Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</i>	1.424.000	549.581	4.415.000	1.054.149	91,81
<i>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</i>	44.869.000	20.633.555	86.606.000	73.802.521	257,68
<b>Toplam</b>	<b>369.697.000</b>	<b>171.452.611</b>	<b>863.690.000</b>	<b>440.962.322</b>	<b>157,19</b>

Üniversitemiz 2024 yılında proje başvurularının sonuçlanması yıl ortasına denk gelmesinden dolayı Araştırma ve Geliştirme ve Yenilik programında Ocak-Haziran döneminde herhangi bir harcama yapılamamıştır. Temmuz- Aralık döneminde mevcut ödenek kullanılacaktır.

Yükseköğretim programında 2023 yılına göre %143,63'lik bir artış ile 366.105.652 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim ve Destek Programında 2023 yılına göre %253,38'lik bir artış ile 74.856.670 TL olarak gerçekleşmiştir.

Program bazlı yapılan harcamalardaki artışlar mal ve hizmet alımlarındaki fiyat artışları ve deprem dolayısıyla ile üniversitemiz yerleşkesinin hasar alması ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak gerçekleşmiştir.

### 3. 2024 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

#### A) Bütçe Giderleri

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2024 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin yılsonu itibarıyla tamamının harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir.

Üniversitemiz Temmuz-Aralık 2024 döneminde Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin memur maaşlarının hesaplanmasına esas olan katsayıların artışı nedeniyle fazla gerçekleşeceği ve ek ödeneğe ihtiyaç duyulacağı düşünülmektedir. Diğer ödeneklerin çoğunun ise AFP' de gösterilen aylık dağılıma uygun şekilde tamamının harcanacağı öngörülmektedir.

#### B) Bütçe Gelirleri

2024 yılı bütçe gelirleri kalemlerinde Merkezi Yönetim Bütçesinden yapılan hazine yardımları dışındaki öz gelirlerimizdeki gelişmeler 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem dolayısıyla gelir tahminlerimizden düşük oranlarda gerçekleşmiştir. Temmuz – Aralık döneminde öz gelirlerimizi arttırmak için gerekli önlemler alınarak gelişme oranının yükselmesi sağlanacaktır.

#### C) Giderlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme

2024 yılı Personel Giderleri kalemlerinde yapılan zamlarında etkisi ile yılsonu harcama tahmini 670.000.000 TL aşan bir rakamla gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemlerinde yılsonu itibarıyla 78.779.000

TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Mal ve Hizmet Alımları Giderleri kalemlerinde yılsonu harcama tutarı **60.000.000 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Cari Transfer Giderleri kalemlerinde gerçekleşme tutarının **8.435.000 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

Sermaye Giderleri harcama kalemlerinde tahsisi yapılan bütün bütçenin harcamaya bağlanacağı tahmin edilmektedir. Bu kalemler için 2024 yılı için tahsisi yapılan **229.651.988 TL** ödeneğin **63.147.960 TL** kullanılmış olup, yılsonu itibariyle kalan ödeneğin tamamı harcanacaktır.

#### **D) Gelirlerin Gelişimine İlişkin Değerlendirme**

2024 yılı Üniversitemiz bütçe gelirlerinin yılsonu itibariyle **998.000.000 TL** olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. İlimizde meydana gelen deprem dolayısıyla öz gelirlerimizdeki gerçekleşme tahminleri düşük kalmıştır.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve Diğer Gelirler kalemlerinde deprem nedeniyle **6.553.000 TL** olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

### **4. 2024 TEMMUZ–ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

Üniversitemize tahsis edilen ödenekler, Temmuz-Aralık 2024 döneminde de Ayrıntılı Finansman Programı ve Bütçe Uygulama Tebliğlerinde belirtilen ilke ve oranlar dahilinde, 5018 Sayılı Kanun'un 7. ve 8. maddelerinde belirtilen mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu gözetilerek harcanmaya devam edilecektir.

Üniversitemiz yılın ikinci yarısında da kaliteli eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir. Kamu harcamalarında mali disiplin, etkili, ekonomik, verimlilik ilkeleri ve belirlenen bütçe hedefleri dikkate alınarak Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin azami tasarruf anlayışı ile harcamalara özen gösterilmesi sağlanacaktır.

**EK-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi**

EKONOMİK	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	3094 HİSAPSIZ ÖZELİ	OCAK GERÇEKLEŞME			ŞUBAT GERÇEKLEŞME			MART GERÇEKLEŞME			NİSAN GERÇEKLEŞME			MAYIS GERÇEKLEŞME			HAZİRAN GERÇEKLEŞME			OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI			ARTIŞ (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI (%)		2024 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2023	2024	2024	2023	2024	2024	2023	2024	2024	2023	2024	2024	2023	2024	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024				
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>4971.20.241</b>	<b>863.690.000</b>	<b>27.900.177</b>	<b>66.452.191</b>	<b>19.569.844</b>	<b>64.564.178</b>	<b>23.398.799</b>	<b>68.221.087</b>	<b>26.600.833</b>	<b>78.160.550</b>	<b>38.846.312</b>	<b>72.533.616</b>	<b>35.076.646</b>	<b>91.038.699</b>	<b>171.452.611</b>	<b>440.962.222</b>	<b>157,19</b>	<b>34,49</b>	<b>51,06</b>	<b>911.650.000</b>							
<b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>313.265.635</b>	<b>562.257.000</b>	<b>22.132.613</b>	<b>57.650.861</b>	<b>16.821.410</b>	<b>48.752.762</b>	<b>17.479.700</b>	<b>47.138.488</b>	<b>19.547.795</b>	<b>51.432.168</b>	<b>23.221.008</b>	<b>50.322.185</b>	<b>22.641.364</b>	<b>60.688.920</b>	<b>121.843.889</b>	<b>316.395.383</b>	<b>159,67</b>	<b>38,89</b>	<b>56,27</b>	<b>736.815.000</b>							
01.01 - MEMURLAR	232.723.104	445.322.000	19.227.067	49.733.644	13.876.454	39.246.125	14.569.582	38.734.878	14.973.959	38.915.031	18.782.997	39.165.270	16.933.477	39.270.296	88.303.537	244.704.845	148,78	42,27	54,95	555.962.000							
01.02 - SOZLEŞMELİ PERSONEL	13.370.894	31.238.000	1.137.146	3.702.161	3.702.161	4.243.940	736.319	3.102.896	1.306.542	3.103.086	500.343	3.102.108	525.312	5.358.826	4.941.871	22.703.017	359,40	36,96	72,68	57.130.000							
01.03 - İŞÇİLER	67.090.896	85.078.000	1.758.767	4.203.123	2.204.013	5.219.313	2.173.799	5.628.141	3.267.294	9.376.114	3.912.507	8.303.934	5.166.129	16.047.394	18.883.109	48.778.019	163,91	27,55	57,33	122.544.000							
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	80.741	619.000	9.633	11.033	4.132	41.384	0	32.873	0	37.926	25.161	70.873	16.445	12.405	55.372	209.403	278,18	68,58	33,83	979.000							
<b>02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>41.158.493</b>	<b>63.113.000</b>	<b>3.132.121</b>	<b>6.455.511</b>	<b>2.993.695</b>	<b>5.468.622</b>	<b>2.375.018</b>	<b>5.481.225</b>	<b>2.745.586</b>	<b>6.732.820</b>	<b>2.889.520</b>	<b>6.052.012</b>	<b>3.077.887</b>	<b>8.070.419</b>	<b>16.013.828</b>	<b>38.260.610</b>	<b>130,29</b>	<b>40,37</b>	<b>60,62</b>	<b>80.214.000</b>							
02.01 - MEMURLAR	25.359.997	42.623.000	2.579.103	5.122.018	1.825.584	3.949.592	1.809.113	3.903.872	1.853.824	4.304.401	2.217.583	3.879.701	1.970.823	3.893.721	12.256.031	24.953.305	101,60	48,33	58,54	56.795.000							
02.02 - SOZLEŞMELİ PERSONEL	1.821.171	3.505.000	185.163	462.051	118.480	526.389	118.480	387.123	206.560	387.123	70.498	398.662	76.417	678.737	775.597	2.840.086	266,18	42,59	81,03	6.600.000							
02.03 - İŞÇİLER	13.887.037	16.800.000	367.796	871.442	449.632	1.092.012	447.426	1.188.584	685.203	2.040.182	601.353	1.772.267	1.029.708	3.495.736	3.581.117	10.460.224	192,09	25,79	62,26	25.781.000							
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	90.287	185.000	60	0	0	629	0	1.646	0	1.113	87	1.382	937	2.225	1.084	6.996	545,54	1,20	3,78	38.000							
<b>03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>32.408.518</b>	<b>70.383.000</b>	<b>2.618.093</b>	<b>2.332.095</b>	<b>354.739</b>	<b>5.732.437</b>	<b>3.230.921</b>	<b>5.467.199</b>	<b>562.832</b>	<b>4.363.138</b>	<b>2.996.617</b>	<b>5.600.397</b>	<b>1.864.079</b>	<b>4.525.393</b>	<b>11.621.281</b>	<b>27.580.258</b>	<b>139,92</b>	<b>35,86</b>	<b>35,57</b>	<b>75.948.000</b>							
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	24.133.668	64.146.000	2.529.601	2.256.103	354.438	4.607.498	2.827.235	4.130.797	71.096	3.059.347	2.697.079	4.089.756	1.662.256	2.666.126	10.141.705	20.896.627	105,19	42,02	32,44	64.000.000							
03.03 - YOLLUKLAR	327.204	2.283.000	10.601	37.406	0	72.739	0	55.390	12.037	31.775	18.489	47.672	2.374	34.009	43.502	298.992	587,31	13,29	13,10	1.335.000							
03.04 - GÖREY GİDERLERİ	106.874	68.000	0	120	0	293	0	852	69.859	1.832	0	1.350	5.711	41.347	75.570	45.813	-39,38	70,71	67,37	256.000							
03.05 - HİZMET ALIMLARI	5.970.844	7.541.000	23.385	39.066	301	1.002.706	388.747	876.900	265.386	1.017.611	243.692	800.127	114.754	1.510.699	1.056.464	5.236.109	407,12	17,36	69,70	7.520.000							
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	128.629	219.000	9.807	0	0	0	0	3.237	6.952	0	10.620	29.391	10.984	56.114	38.363	88.742	131,32	29,82	40,52	150.000							
03.07 - MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.432.495	3.035.000	44.899	0	0	0	14.939	287.383	118.621	217.553	20.737	188.219	68.001	97.479	266.797	790.633	196,34	18,62	26,05	1.299.000							
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	309.104	1.091.000	0	0	0	49.200	0	112.640	18.880	15.000	0	303.882	0	110.620	18.880	591.342	3.032,11	6,11	54,20	1.390.000							
<b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>	<b>7.130.834</b>	<b>8.435.000</b>	<b>17.350</b>	<b>13.125</b>	<b>0</b>	<b>886.500</b>	<b>31.000</b>	<b>1.301.625</b>	<b>15.000</b>	<b>871.500</b>	<b>0</b>	<b>913.500</b>	<b>1.652.268</b>	<b>892.500</b>	<b>1.715.618</b>	<b>4.878.750</b>	<b>184,37</b>	<b>24,06</b>	<b>57,84</b>	<b>9.682.000</b>							
05.01 - GÖRELENDİRME GİDERLERİ	6.539.984	7.040.000	0	0	0	871.500	0	871.500	0	871.500	0	871.500	1.622.268	871.500	1.622.268	4.357.500	168,61	24,81	61,84	8.500.000							
05.03 - KAR AMACI GÖRMEK ÜZÜLSÜZLARA DAĞILAN TRANSFERLER	439.350	1.389.000	9.350	0	0	0	0	417.000	0	0	0	0	0	0	0	9.350	4.359,89	2,13	30,02	900.000							
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	151.500	0	8.000	13.125	0	15.000	31.000	13.125	15.000	0	0	0	0	0	0	84.000	104,250	24,11	55,45	0							
<b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>103.156.461</b>	<b>151.502.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.715.859</b>	<b>282.161</b>	<b>8.832.550</b>	<b>3.789.619</b>	<b>14.760.924</b>	<b>9.745.167</b>	<b>9.375.523</b>	<b>5.841.047</b>	<b>16.861.466</b>	<b>19.657.995</b>	<b>53.546.321</b>	<b>172,39</b>	<b>19,06</b>	<b>35,34</b>	<b>0</b>							
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	24.208.029	34.902.000	0	0	0	1.717.030	211.220	5.688.388	1.745.983	741.720	1.331.810	4.666.528	3.085.117	891.642	6.374.130	13.763.307	115,01	26,33	39,72	0							
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.750.755	7.500.000	0	0	0	0	0	0	202.277	836.781	244.868	355.954	0	694.606	447.145	1.885.341	321,64	16,26	25,14	0							
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	56.805.547	98.500.000	0	0	0	1.998.828	0	2.000.162	1.776.098	12.366.339	8.153.739	3.087.125	2.755.930	14.443.018	12.885.767	33.915.472	167,35	22,33	34,43	0							
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	1.000.000	0	0	0	0	0	144.000	0	0	0	396.000	0	0	0	540.000	0,00	0,00	54,00	0							
06.07 - GAYRİMENKUL BOYKÜK ONARIM GİDERLERİ	19.392.130	10.000.000	0	0	0	0	70.941	1.000.000	65.262	796.084	14.750	871.916	0	832.200	150.933	3.502.200	2.218,74	0,78	35,00	0							

**EK-2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi**

EKONOMİK	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 HİSABLANCI ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME (%)		2024 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024				
			BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	523.521.419	863.690.000	96.662.178	40.404.815	81.958.953	16.625.771	78.774.119	16.717.838	56.282.508	35.152.791	87.949.177	37.563.764	29.972.995		186.706.207	431.236.930	
02 - Teşebbüs ve Mübkeyyet Gelirleri	3.017.215	1.713.000	198.359	74.620	1.299.487	15.358	151.863	-53.322	75.569	-517	155.093	3.038	87.664	237.537	1.867.466	686,18	7,87	109,02	2.330.000	
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.781.426	1.713.000	198.359	74.620	1.299.487	15.358	151.863	-53.322	75.569	-1.110	79.066	3.631	87.664	237.537	1.791.440	654,17	8,54	104,58	2.330.000	
03.6 - Kim Gelirleri	235.789	0	0	0	0	0	0	0	0	593	76.026	0	0	593	76.026	12,725,77	0,25	0,00	0	
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mübkeyyet Gelirleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	
04 - Anam Bağış ve Yardımlar ile Özet Gelirler	515.162.750	857.525.000	96.467.526	40.330.000	80.000.000	16.610.000	78.465.000	16.747.000	56.126.000	33.915.000	87.051.682	37.500.000	29.337.125	185.102.000	427.447.333	130,93	35,93	49,85	945.000.000	
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Bütçelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	514.984.000	857.525.000	96.467.526	40.330.000	80.000.000	16.520.000	78.465.000	16.747.000	56.000.000	33.915.000	87.000.000	37.500.000	29.337.125	185.012.000	427.269.651	130,94	35,93	49,85	945.000.000	
04.3 - Diğer Yardımlar	168.750	0	0	0	0	90.000	0	0	126.000	0	51.682	0	0	90.000	177.682	97,42	53,33	0,00	0	
05 - Diğer Gelirler	5.351.454	4.452.000	43.429	195	296.466	413	157.257	24.160	80.939	1.238.308	742.402	60.726	548.206	1.367.230	1.922.131	40,59	25,85	43,17	6.400.000	
05.1 - Faiz Gelirleri	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.447	80	0	80	3.447	4,208,47	1,26	0,00	0	
05.2 - Kira ve Kurumlarдан Alınan Paylar	281.741	0	1.559	195	3.180	413	6.380	377	25.570	746	7.484	57.086	4.175	60.376	57.683	-4,46	2,143	0,00	0	
05.3 - İnan Cezaları	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	955	0	198.366	0	199.320	0,00	0,00	0,00	0	
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	5.069.003	4.452.000	41.870	0	293.286	0	150.877	23.783	55.369	1.237.562	730.516	3.560	345.666	1.306.775	1.661.682	271,16	25,78	37,32	6.400.000	

**Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi**

MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ	2023 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2024 BASKI NGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		SUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI + (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK- ORANI + (%)		2024 YIL SONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024				
			ARASTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	1.112.483	2.648.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARASTIRMA VE GELİŞTİRME	1.112.483	2.648.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	2.485.000	
YÜKSEKÖĞRETİM	435.869.493	770.021.000	24.135.586	53.922.651	17.004.741	51.120.664	20.719.491	56.472.657	23.121.995	66.886.626	35.026.826	61.122.952	30.260.836	76.580.102	150.269.475	366.105.651	143,63	34,48	737.494.000	
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	428.741.831	753.934.000	23.656.681	53.539.879	16.688.988	49.482.479	20.608.601	55.651.468	23.119.432	66.407.417	34.412.883	60.085.520	29.788.315	75.429.570	148.275.102	360.596.332	143,19	34,58	721.311.000	
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	7.127.662	16.087.000	478.905	382.772	315.753	1.638.185	110.890	821.189	2.563	479.209	613.941	1.037.433	472.321	1.150.532	1.994.373	5.509.320	176,24	27,98	16.183.000	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	60.138.265	91.021.000	3.764.591	12.529.540	2.565.102	13.435.515	2.679.309	11.748.430	3.538.838	11.273.924	3.819.487	11.410.664	4.815.809	14.458.598	21.183.136	74.856.670	253,38	35,22	171.680.000	
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.420.761	4.415.000	72.850	297.250	46.055	201.131	50.181	188.200	120.970	149.980	136.651	88.771	122.873	128.768	549.581	1.054.149	91,81	38,68	3.983.000	
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	58.717.503	86.606.000	3.691.741	12.232.290	2.519.047	13.234.334	2.629.127	11.560.230	3.417.868	11.123.944	3.682.836	11.321.893	4.692.936	14.329.830	20.633.555	73.802.521	257,68	35,14	167.697.000	
<b>PROGRAMLAR TOPLAMI</b>	<b>497.120.241</b>	<b>863.690.000</b>	<b>27.900.177</b>	<b>66.452.191</b>	<b>19.569.844</b>	<b>64.556.178</b>	<b>23.398.799</b>	<b>68.221.087</b>	<b>26.660.833</b>	<b>78.160.550</b>	<b>38.846.312</b>	<b>72.533.616</b>	<b>35.076.646</b>	<b>91.038.699</b>	<b>171.452.611</b>	<b>440.962.322</b>	<b>157,19</b>	<b>34,49</b>	<b>911.659.000</b>	



**MALATYA  
TURGUT ÖZAL  
ÜNİVERSİTESİ**

---

[www.ozal.edu.tr](http://www.ozal.edu.tr)